

## Die Unternehmensgruppe BPG

... erbringt seit 1974 von mehreren Standorten in Deutschland aus hochqualifizierte Leistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Rechtsberatung sowie Unternehmensberatung.

Die von uns betreuten Mandanten sind überwiegend im Gesundheits- und Sozialbereich tätig und darüber hinaus dem öffentlich-rechtlichen Bereich zuzuordnen. Mit diesem Erfahrungshintergrund sind wir für Sie die Spezialisten mit besonderen Fachkenntnissen.

# Klinische Pfade (clinical pathways) als Instrument der Kostensenkung

Beratungs- und Prüfungsgesellschaft BPG mbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Nevinghoff 30  
48147 Münster

Niederlassungen  
Berlin · Bremen · Köln · Stuttgart

Tel. 0251/48 204-0  
Fax 0251/48 204-40  
E-Mail sekretariat@bpgwp.de  
Internet www.bpgwp.de

BPG Unternehmensberatungsgesellschaft mbH  
Nevinghoff 30  
48147 Münster

Tel. 0251/41 832-0  
Fax 0251/41 832-70  
E-Mail sekretariat@bpgub.de  
Internet www.bpgub.de

BPG Rechtsanwalts-gesellschaft mbH  
Nevinghoff 30  
48147 Münster

Tel. 0251/41 832-90  
Fax 0251/41 832-95  
E-Mail sekretariat@bpgra.de  
Internet www.bpgra.de

Erfahrung schafft  
Vertrauen





## Die Situation

Durch die Neuregelung der Krankenhausfinanzierung im DRG-System tritt die Optimierung der Verweildauer und der Prozesskosten immer mehr in den Vordergrund. Die Anforderungen an das Qualitätsmanagement werden immer höher. Die Tarifsteigerungen sind regelmäßig nicht finanzierbar und führen zu einem erheblichen Kostendruck. Die Ertragslage des Krankenhauses ist hierdurch deutlich belastet, wirtschaftliche Schief lagen sind bereits eingetreten oder absehbar.

## Ihre Problemstellung

Sie haben in den letzten Jahren das Kostensenkungspotential Ihres Krankenhauses ausgereizt und sehen kaum weitere Möglichkeiten mehr, im Sachkostenbereich Einsparpotentiale zu erschließen. Weitere Maßnahmen zur Ertragsstabilisierung können bei einem Personalkostenanteil von im Regelfall ca. 70% nur in diesem Bereich ansetzen. Die rechnerisch notwendige Reduzierung des Personals stößt an Grenzen, weil Sie Wert auf qualitativ hochwertige Arbeit legen und die Arbeitszeitbelastung der einzelnen Mitarbeiter nicht weiter steigen darf.

Sie überlegen, ob die Überprüfung der einzelnen Behandlungsprozesse eine geeignete Maßnahme ist, um weiteres Kostensenkungspotential zu erschließen und gleichzeitig die Behandlungsqualität sicherzustellen oder zu steigern.

Klinische Pfade (clinical pathways) folgen dem Ziel einer ganzheitlichen Behandlungsqualität unter gleichzeitiger Berücksichtigung von Zeit und Kosten. Der auf das jeweilige Krankheitsbild abgestimmte Pfad beschreibt wesentliche – und in Bezug auf Qualität und Kosten entscheidende – ärztliche, pflegerische und übrige Maßnahmen des Behandlungsprozesses. Er optimiert den Behandlungsablauf durch

Beachtung und Definition von entscheidenden Schnittstellen und verkürzt die Verweildauer durch definierte und zeitlich beschriebene Behandlungsfolgen. Klinische Pfade fördern die berufsgruppenübergreifende und interdisziplinäre Zusammenarbeit mit dem Ziel der Prozessoptimierung und damit der Kostensenkung.

## Unsere Unterstützung

Die BPG Unternehmensberatungsgesellschaft unterstützt Sie bei der Optimierung der Behandlungsabläufe für Ihre wichtigsten Krankheitsbilder. Durch eine strukturierte Vorgehensweise erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen wichtige Klinische Pfade. Der Projektablauf bei der Entwicklung von Klinischen Pfaden folgt in der Regel folgenden Phasen:

- Prozessdokumentation (Erfassung, Strukturierung und Dokumentation von Arbeitsabläufen unter Kostengesichtspunkten)
- Prozessanalyse (Erkennen von Optimierungspotentialen)
- Prozessgestaltung (Neugestaltung und Veränderung von Prozessen)
- Dokumentation der Prozesse und Erarbeitung von Dokumentationen als Handlungsrichtlinien
- Umsetzung

Ergebnis des Projektes ist eine interdisziplinäre, berufsgruppen- und abteilungsübergreifende, kostenbewusste Gestaltung der strategisch wichtigsten Kernkompetenzen des Krankenhauses. Das laufende Controlling Ihrer Kernprozesse ermöglicht Ihnen eine neue Dimension der internen Steuerung.

Ihr Ansprechpartner:

Dipl.-Kfm. Andreas Kamp,  
Geschäftsführer,  
BPG Unternehmensberatungsgesellschaft mbH

